

# IV. KANDIDÁTI

## 4 RUDOLF COGAN

### ROZHOVOR S RUDOLFEM COGANEM

#### *Dá se něco udělat pro Novou Paku na kraji?*

Denní přítomnost někoho angažovaného z určitého města v sídle kraje je důležitá. Žádný z kolegů v zastupitelstvu a nikdo z krajského úřadu si nedovolí rozhodnout nějakou otázku týkající se Nové Paky bez toho, aby mě informoval. Notabene když se ví, že si to hlídám a mám velmi dobrý přehled o všech agendách. Už vím, kde, kdo a co rozhoduje – už jsem na kraji 6 let. A práce na kraji je to, co bych měl asi v životě dělat. Léta jsem se krajům věnoval vědecky, a prostě mě to vše zajímá – nyní odevzdávám druhé vydání komentáře k zákonu o krajích.

#### *Jako jeden z mála jsi přežil poslední krajské volby, jak to?*

Nikdo z 9 radních ve funkci radního nepřežil, všichni jsme noví. A ze 45 členů zastupitelstva nás po volbách zůstalo jen 13. Musím poděkovat lidem z Nové Paky, že mě svými hlasy udrželi v první lize. V zastupitelstvu bych asi zůstal, ale důležité packé hlasy mě „dostaly“ až do rady kraje.

V Hradci Králové zastupuji Novou Paku v orgánech kraje



KOMENTÁŘE WOLTERS KLUWER  
Rudolf Cogan  
**Zákon o krajích**  
Komentář

Wolters Kluwer

Hrad Kost,  
Richard Cogan  
letos v zimě  
ještě nechodil...



V létě  
v Českém  
Šternberku už  
chodil



#### *Jaké jsou vůbec orgány kraje?*

Stejně jako město má kraj zastupitelstvo, to se schází tak jednou měsíčně. Dále tam je rada kraje, ta je nyní složena ze 7 politických stran, což je mnohdy náročné, jednání jsou dlouhá, ale kvalita výstupů to pomáhá. V čele kraje je hejtman, tím je nyní Jiří Štěpán z ČSSD, historik a velice chytrý člověk. Administrativu kraje vede krajský úřad, cca 430 úředníků; úřad je na Pivovarském náměstí v Hradci Králové, v budově zrekonstruovaného pivovaru.

#### *Dá se něco v takovém kolosu prosadit?*

Vyžaduje to dobrou znalost a velké úsilí. Co jsem kdy chtěl, jsem si musel, spolu se svým malým týmem, vždy také pohlídat a zařídit. Věc, která trvá ve firmě pár dnů, zabere na kraji několik týdnů, ale pravidla jsou jasná – a možná je to dobře, že se daří jen těm, co se snaží. Já si na to ale nestěžuji. Cítím ale, že občas svou aktivitou někoho naštvu.

#### *Co se změnilo?*

Změny jsou zásadní. Předtím 4 roky vládli na kraji úředníci. Teď ve většině agend vládnu ti, co byli zvoleni. Jsou samozřejmě agendy, které jdou i nadále „samospádem“. Klíčové agendy jsou nyní v pořádku – investice, doprava, čerpání evropských dotací. Velkým problémem je zdravotnictví, ale tam se dobře plní hlavní úkol – po 10 letech začala výstavba moderní budovy náhodské nemocnice.

#### *Je to dobře, že je vše tak nové?*

Vlastně je to dobře – nové vedení se odstříhlo od předchozí praxe. A zavedlo nové pořádky. Mnozí jsou hodně aktivní, což ale vede k náporu na rozpočet. Také je nevýhoda, že řada radních je zahloubána do svého odvětví a moc nevnímají ostatní.

#### *Jakou konkrétní agendu máš na starosti?*

Já jsem radním pro ekonomiku a pro informační technologie. Také jsem předseda komise pro otevřenost. Upřímně řečeno, tak polovinu sil mě ale stojí zdravotnictví. To je organizačně, finančně a i morálně ve velkém útlumu. Ale zvedá se ze dna.

#### *Jak jdou finance kraje?*

Vzhledem ke konjunktúře jsou příjmy kraje rekordní, letos budeme přes



Milulds Coogan, díky tvrdému tréninku pod vedením Nichala Řeháčka nejlepší plavec ve své generaci v ČR. Nevýhodou do budoucna je, že nemá talent. Až opravdové talenty začnou pořádně trénovat, začne prohrávat. Ale to platí spíše pro Austrálii a USA a další země, kde se trénuje kvalitně.

13 miliard Kč. Na druhé straně jsou i výdaje kraje obrovské. Vedu ostatní členy v radě, aby zřetelně definovali priority, aby neutráceli peníze v drobných akcích. Pak nejsou peníze na velké zakázky – např. nyní nový pavilon nemocnice v Jičíně pro onkologii, hemodialýzu a laboratoře, zatím není v rozpočtu.

#### ***Ty jsi někdy studoval informační technologie?***

Ne, jsem úplný laik. Ale IT vidím především jako důležitý nástroj komunikace, jak mezi lidmi a úřady, tak v rámci úřadu, nyní se budují nové webové stránky kraje. Velkým krokem vpřed bylo zavedení jednotného účetního systému, všechny příspěvkové organizace kraje mají jednotné účetnictví a je prakticky on-line dohledatelná každá faktura; to mnoho krajů nebo měst nemá. Bohužel v tomto systému nejsou krajské nemocnice a tam je finanční hospodaření dost na pováženou, tedy v některých. Na internetu každý občan už najde všechny pohyby na účtu kraje, to je tzv. transparentní účet, a taky tzv. rozklikávací rozpočet, oboje jsem zavedl až já.

Nyní se vytváří nová aplikace pro správu činnosti a usnesení všech orgánů kraje.

#### ***Co děláš ve zdravotnictví?***

Já se se zdravotnictvím nejvíce potkám, pokud jde o finanční řízení, nemocnice jsou proklatě ztrátové a některé i manažersky rozkolísané. Byl jsem ale také ve výběrové komisi na náhodskou nemocnici, výsledná cena centrálního pavilonu je velice pěkných 1,35 miliardy Kč. Teď jsem byl

v komisi, kdy se nám nepodařil výběr magnetické rezonance do této nemocnice. Tato zobrazovací technika používaná k zobrazení vnitřních orgánů lidského těla (stojí 30 až 40 miliónů Kč) by se uživila v každém okrese, ale např. v Jičíně není. Pro Jičín se teď ve výhledu na roky 2020 a 2021 „hledají“ peníze na nový pavilon pro onkologii, hemodialýzu a laboratoře.

#### ***Co děláš pro Novou Paku?***

Vracíme se na začátek, někdy stačí být ve správný čas na správném místě. Vezměme např. reformu školství, v kraji se zavřela řada škol nebo byly školám rušeny obory. Hrozilo „přifaření“ packé průmyslovky do Vrchlabí, ale je to opačně, vrchlabské učiliště se stalo součástí packé školy. Nové Paky se to nijak nedotklo, resp. to, že se zmenšil počet židli na školách v kraji, bude znamenat posílení právě packých škol. Velkým nedostatkem je, že tři packé střední školy nemají ani jednu tělocvičnu.

#### ***A mimo školství?***

Generálně se snažím, aby Nová Paka nebyla nijak krácena. Zatím se mi nedaří vyřešit obnovu kláštera, tedy vybydlenou budovu bývalé krajské nemocnice. Kraj ale např. poskytl dotaci na sociální zázemí kuželny, nyní s krajskou dotací probíhá výstavba nových šaten pro fotbalisty u umělé trávy a kraj také pomáhá na zimním stadionu. To jsou jen drobnosti, hlavní úkoly jsou v dopravě: Lomnická ulice a obchvat města.

#### ***Takže hlavní je doprava?***

Pro mě rozhodně. Lomnická je nejošklivější ulice v Nové Pace – podívejme, jak se změnil domy ve Staropacké, po tom, co se tam položil pořádný asfalt. Pokud jde o Lomnickou, nyní se řeší stavební povolení. Inicioval jsem ale už i projektové práce na širším úseku silnice I/284, a to v Nové Pace z křižovatky Krkonošské a Kotůvkovy ulice, právě přes Lomnickou, Starou Paku a až na krajské hranice za Ústím u Staré Paky směr Lomnice nad Popelkou. Ministři dopravy jsem řekl, aby byl na kruhové křižovatce v Ulčibicích přímý pruh od Nové Paky na Jičín; ale to bude vyžadovat ještě hodně intervencí, což je ale normální práce každého politika. Totéž platí pro obchvat.

Obecně si s kolegou Červíčkem, náměstkem pro dopravu, velmi rozumím, má ve svých agendách pořádek, a hlavně naprosto spolehlivě pečlivě hospodaří. Do údržby a modernizací silnic v kraji jde ročně skoro jedna miliarda a je to jedna ze tří finančních priorit.

#### ***Jaké jsou ty dvě další?***

Krom výše uvedeného zdravotnictví – zejména výstavby úplně nových pavilonů – je to ještě použití evropských dotací. Velice úspěšně čerpáme stovky miliónů korun z Evropské unie. K nim musíme přidat svůj podíl, a také musíme nejdříve zaplatit firmám a teprve následně, za půl roku, za rok, dostaneme peníze zpět jako dotaci – až je všechno hotovo a zkontrolováno. Z tohoto hlediska je řízení finančních toků obtížné, je tam řada nejistot.